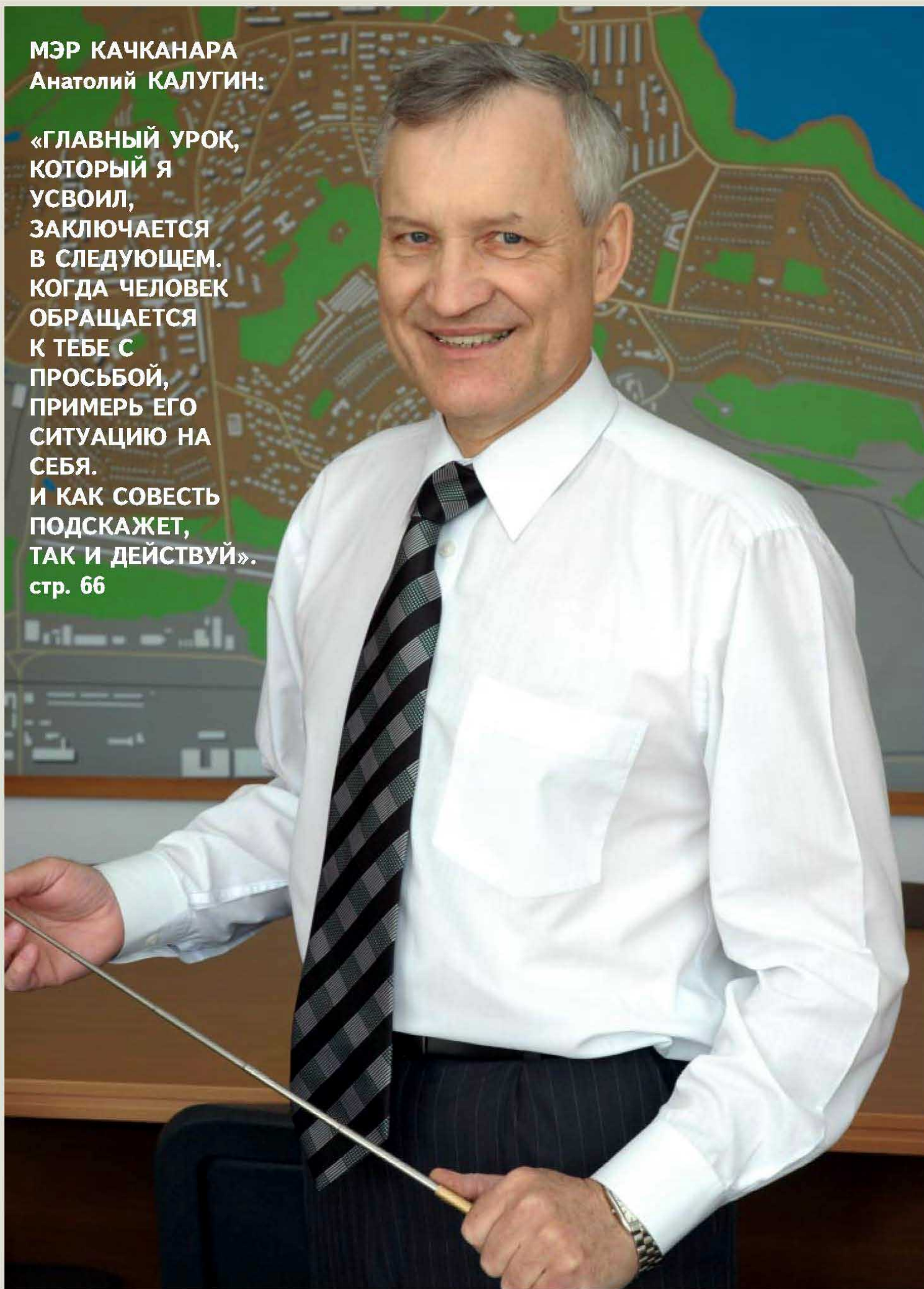


**МЭР КАЧКАНАРА
Анатолий КАЛУГИН:**

**«ГЛАВНЫЙ УРОК,
КОТОРЫЙ Я
УСВОИЛ,
ЗАКЛЮЧАЕТСЯ
В СЛЕДУЮЩЕМ.
КОГДА ЧЕЛОВЕК
ОБРАЩАЕТСЯ
К ТЕБЕ С
ПРОСЬБОЙ,
ПРИМЕРЬ ЕГО
СИТУАЦИЮ НА
СЕБЯ.
И КАК СОВЕСТЬ
ПОДСКАЖЕТ,
ТАК И ДЕЙСТВУЙ».**
стр. 66





Муниципальное образование «Город Качканар» занимает 318 квадратных километров на восточном склоне Уральских гор, на севере Среднего Урала. Формально датой основания города принято считать 1957 год. Именно в этом году 27 мая в междуречье рек Иса и Выи у подножия одноименной горы было срублено первое дерево и закипела Всесоюзная комсомольская стройка. 9 октября 1968 года по Указу Президиума Верховного Совета РСФСР Качканар сменил статус рабочего поселка на статус города областного подчинения. В настоящее время в муниципальном образовании проживает 49,7 тысячи человек.

Важнейшими предприятиями города являются: ОАО «Качканарский ГОК «Ванадий», обеспечивающий 50-процентную занятость населения, ОАО «Металлист», Качканарская ТЭЦ, ОАО «Ремэлектро», Качканарский леспромхоз, завод ЖБИ, хлебозавод.

Ресурсы железных руд Качканарского ГОКа обеспечивают производство на много десятков лет вперед и позволяют наращивать мощность предприятия по добыче руды с 46 миллионов тонн в настоящее время до 50 миллионов к 2010 году.

В городе активно развивается малое предпринимательство. Численность занятых в этой сфере достигла трех тысяч человек или 11 процентов от занятого населения. Малый бизнес стал вторым по значимости для города сектором экономики.

По обеспеченности объектами социальной сферы город занимает одно из самых высоких мест в области. Культурная жизнь сосредоточена в Доме культуры ГОКа, действуют музыкальная и художественная школы, дом детского творчества и подростковые клубы. К услугам горожан имеются стадион, дворец спорта с бассейном. Горно-лыжный комплекс пользуется популярностью спортсменов всей Свердловской области.

— Анатолий Александрович, какими красками воспользуетесь для того, чтобы вписать Качканар в палитру уральских городов. Что он из себя представляет?

— Намеряете на принадлежность ведущего предприятия к черной металлургии. Но пока есть железная руда, а ее хватит не на



РОДНОМУ ГОРОДУ — СТАБИЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

Владимир МАЛЬЦЕВ

Начало разработки крупнейшего российского месторождения железной руды предопределило появление самого молодого города на карте Свердловской области — Качканара. Городской статус он получил в 1968 году, спустя всего десяток лет с того момента, как у подножия одноименной горы Уральского хребта развернулась Всесоюзная ударная комсомольская стройка. В те полные энтузиазма времена возводился город и горно-обогатительный комбинат. Сегодня ОАО «КГОК «Ванадий», входящий в вертикально-интегрированную компанию «ЕвразХолдинг» во многом определяет значение города, его социально-экономическое положение и перспективы развития. Повышенный спрос на металл на мировых рынках дает возможность ГОКу работать прибыльно и наполнять бюджет Качканара, который за счет этого динамично и поступательно развивается. И хотя промышленность города носит моноотраслевой характер, представлена главным образом черной металлургией, жизнь его многообразна и интересна. Об этом можно судить по разговору с главой муниципального образования Анатолием КАЛУГИНЫМ.



один десяток лет, нашему городу жить и развиваться. А значит, будет ярко представлен весь цветовой спектр жизни.

Вторая часть вопроса предполагает разговор о динамике развития, индексах физического объема производства, рекордной добыче руды и тому подобном. Считаю самым важным в начале сказать о жителях нашего города. Это они настоящее богатство. Согласитесь, на ударные комсомольские стройки чаще всего приезжали люди инициативные, смелые, способные брать ответственность на себя, предприимчивые. Сегодня первооткрыватели на пенсии, но они сумели генетически и на личном примере передать свой оптимизм и лучшие качества следующим поколениям качканарцев. Именно крепко скроенный характер и энергичный блеск в глазах позволили пережить нам трудные времена и увидеть перспективу.

А теперь давайте вопрос о социально-экономической характеристике муниципалитета.

— Считайте, что он задан.

— В основе социально-экономического благополучия города лежит развитие реального сектора экономики. В прошлом году промышленными предприятиями выпущено продукции почти на десять миллиардов рублей, а это в 1,7 раза больше, чем в 2003 году. Как следствие на треть выросла среднемесячная зарплата и составляет почти восемь тысяч рублей. Объем инвестиций в основной капитал в прошлом году исчисляется суммой около 800 миллионов рублей, что составляет 175 процентов к предыдущему периоду. Большинство предприятий города сегодня работают с прибылью. Она, в целом, увеличилась почти в восемь раз. Очень показательна динамика прошлогодних инвестиций. ОАО «КГОК «Ванадий» — 198 процентов, ОАО «Металлист» — 433, хлебозавод — 156, предприятия малого бизнеса — 196, учреждения социальной сферы, финансируемые из бюджета муниципалитета — 363 процента.

При формировании инвестиционной программы предприятий мы нацеливаем собственников на модернизацию и реконструкцию производства. Так, КГОК «Ванадий» реконструировал систему управления тепловым режимом горна обжиговой машины, электрофильтр аглоцеха, освоил в полтора раза больше средств на техперевооружение и замену изношенного оборудования энергетических цехов, фабрик дробления и обогащения, чем планировал. На ОАО «Металлист» в литейном цехе произведено техническое перевооружение формовочного производства. Понятно, что с внедрением новых технологий и техники повышается конкурентоспособность наших ведущих предприятий. Для муниципальной власти важна другая сторона модернизации. Снижается вредное воздействие производства на состояние окружающей среды. Экологическая обстановка в городе — показатель качества жизни. В прошлом году, к примеру, проведен ремонт городских очистных сооружений, ГОК заменил электрофильтр в цехе агломерации, культивировал десять гектаров земли. Всего на природоохранные мероприятия потрачено в прошлом году свыше 65 миллионов рублей, что на 30 миллионов больше запланированного.

Стабильная работа предприятий гарантия того, что муниципальные власти будут обладать средствами для обеспечения всех систем жизнеобеспечения города, повышения уровня его благоустройства. Особую заботу вызывает сегодня у меня состояние жилищно-коммунального хозяйства. Если монетизацию льгот мы смогли относительно безболезненно пережить за счет собственных бюджетных ресурсов, то реформирование ЖКХ, которое рекомендуется сверху, с моей точки зрения, таит подводные камни. Мы, совместно с городской Думой, решили



СЕРГЕЙ МОЛОДУШКИН

них городах области, далеко от столиц, приходит постепенно. Мое твердое убеждение, скорость реформирования системы ЖКХ должна соответствовать общему состоянию экономики. Это не значит, что не надо ничего делать. У нас выстраивается новая система отношений поставщиков и потребителей коммунальных услуг. Для достижения рационального соотношения стоимости и качества мы проводим конкурсный отбор подрядчиков для ремонта жилого фонда на основании сводного муниципального заказа. Функции обеспечения коммунальными услугами передали ОАО «Свердловские коммунальные системы». Проводятся работы по снижению потерь энергоресурсов, устанавли-

ете разговор к «земле», к конкретным чаяниям и заботам большинства людей.

— Как глава муниципального образования, уверен, рост объемов производства должен трансформироваться в достижения социальной политики. Это два скоординированных процесса и грош цена руководителю, если он не может управлять ими. Сегодня, благодаря устойчивому экономическому росту появилась возможность инвестирования социальной сферы. На первом месте для меня стоит забота о подрастающем поколении. Мы постоянно направляем средства на развитие адресной социальной помощи в системе образования. Для обеспечения детей полноценным питанием приобретено оборудование в столовую школы имени Новикова. Бесплатным питанием обеспечивается 20 процентов от общего числа учащихся. Это дети из семей с малыми доходами. Для ребят, имеющих трудности в освоении школьной программы, было организовано обучение по индивидуальным программам, открыты три дополнительные логопедические группы в детских садах города, два коррекционных класса в школе № 5.

Реализуя программу информатизации и материально-технического обеспечения образовательных учреждений, мы приобрели шесть компьютерных классов, современную школьную мебель, специализированные кабинеты физики и химии, спортивный инвентарь, установили пять спутниковых антенн. Расходы на обновление и увеличение основных средств образовательных учреждений



отсрочить повышение тарифов с января этого года, сделать это в более позднее время — с десятого февраля, не совмещая для земляков два болезненных процесса. Понимание жесткости рынка к людям в малых и сред-

ливаются приборы повышенного класса точности.

— Я заметил, что с высот макроэкономики с ее безликими цифрами, вы постоянно опуска-



в прошлом году составили более семи миллионов рублей, что в пять раз превышает показатель предыдущего.

Особая наша гордость — мы сохранили сеть детских дворовых клубов и лагерей. В прошлый сезон летний отдых и оздоровление в лагерях дневного пребывания получили более пяти тысяч детей. А это 98 процентов от общего количества учащихся! В загородных лагерях, пансионатах и санаториях отдохнули 613 ребятишек.

Для решения проблемы занятости молодежи в летний период были трудоустроены 606 подростков. Вот такая организация досуга детей и подростков отвлекает их от совершения противоправных действий, употребления алкоголя и наркотиков. Спасибо нашим педагогам.

Значительно продвинулись мы за прошедший год и в сфере здравоохранения, культуры, развития спорта и отдыха качканарцев. А это произошло потому, что на реализацию мероприятий, направленных на социальную защиту населения, израсходовано около 42 миллионов рублей против 18 запланированных. Дополнительные деньги, конечно, появились не из воздуха. Это результат работы городской промышленности своими налогами наполнившей муниципальный бюджет. Наша задача грамотно и с пользой распорядиться.

— Главе города приходится принимать много решений, которые основательно влияют на жизнь города и многие людские судьбы. Чем руководствуетесь, принимая то или иное?

— В моей жизни было много учителей, некоторых уже, к сожалению, нет. И главный урок, который я усвоил у них, заключается в следующем. Когда человек обра-

ни и друзей мы потеряли за годы известных всей области противостояний собственников Качканарского ГОКа! Сколько возможностей было упущено! До сих пор без сожаления и боли не могу смотреть на трагически черный квадрат бывшего радиозавода «Форманта» на карте города в своем кабинете.

Для поступательного развития, для успешного решения текущих проблем во всех сферах городской жизни считаю необходимым продолжить тесное и плодотворное взаимодействие администрации с предприятиями ОАО «Металлист», «Ремэлектро» и с главной опорой — градообразующим предприятием Качканарским ГОКом. Принятая недавно социальная программа «Качканар — родной город» — это результат совместных усилий городской администрации, общественных организаций, топ-менеджеров горно-обогательного комбината и руководства «ЕвразХолдинга». В этом документе продекларирована наша общая ответственность за решение городских социальных проблем. Согласно программе в ближайшие четыре года Качканарский ГОК направит на развитие городской инфраструктуры и социальной сферы более 140 миллионов рублей, а это даст мощный импульс дальнейшему развитию всех сторон жизнедеятельности города.

Программа выверена и детализирована, поэтому денежные средства выделяются без волокиты. Накануне 60-летия Победы, согласно целевым сметам, проводился ремонт квартир ветеранов и вдов погибших воинов, восстанавливался мемориал в поселке Валериановском. Ко Дню пожилого человека инвалидам и пенсионерам, имеющим трудовой стаж 35 лет и выше, а пенсию ниже прожиточного минимума, одновременно выплачено по 400 рублей. Кажется сумма небольшая, а, в общем, ветераны получили около миллиона рублей.

Но не только ГОК ведет социально ответственный бизнес. Посильную помощь оказывают практически все организации и фирмы. У нас активно работает Совет директоров предприятий, Союз руководителей малого и среднего бизнеса. В этом году мы планируем объединить всех в общий союз промышленников и предпринимателей, чтобы иметь возможность обмениваться суждениями по той или иной

проблеме с разного уровня ее понимания и анализа. Я отдаю себе отчет в том, что многие предприниматели ведут жесткую конкуренцию за пределами зала совместных заседаний. Таковы реалии рынка. Но перед городом все равны. Это очень конструктивная позиция для принятия взвешенных решений. Приведу простой пример. С 2001 года мы возродили шефскую работу. За каждой фирмой и предприятием закреплены школы, клубы, дошкольные учреждения, объекты здравоохранения, спортивные секции в соответствии, конечно, с возможностями и размером компании. И сегодня получается, они помогают подшефным в сопоставимых денежных суммах, как и бюджет города. Причем у меня нет, по отношению к предпринимателям бесспорных



административных рычагов заставляя оказывать денежную либо иную поддержку, все базируется на ответственности.

— Какие проблемы вы планируете решить в среднесрочной или ближайшей перспективе?

— Стабильная и динамичная ситуация в промышленности города, о которой уже говорилось, позволяет приступить к решению самых важных задач. Даже в нашем молодом городе семь процентов жилищного фонда признано аварийным. Поэтому мы приложили все силы, чтобы попасть в федеральную программу «Ветхое жилье», запланировали в бюджете суммы на реконструкцию деревянных двухэтажных домов и строительство домов в Валериановске для отселения 54 семей. А самое главное мы приступаем к масштабному на 100 тысяч квадратных метров строительству жилья в десятом микрорайоне. К этому событию мы готовились три года. Сначала произвели реконструкцию расположенной поблизости фильтровальной станции, которая не вписывалась в нормы санитарного законодательства. Сегодня заканчивается оформление всех необходимых документов по землеотводам. Проект жилищного строительства столь привлекателен, что инвесторами его помимо промышленных предприятий нашего города стали строительные компании и корпорации из Екатеринбурга и Лесного.

Вторая по важности задача — строительство новой школы № 8, возведение которой было остановлено в 1989 году. Я твердо убежден, ее нужно достраивать. Она расположена в десятом микрорайоне, где поселятся будущие молодые семьи в новых домах. И без школы здесь не обойтись. Мы договорились, что «ЕвразХолдинг» берет на себя финансирования стройки.

Третья задача — расширение детской поликлиники, которая сегодня стала мала. Подготовлена проектно-сметная документация для возведения пристроя, в котором предусмотрены кабинеты реабилитации детей-инвалидов и часто болеющих детей. Финансирование произведем из городского бюджета с перспективой на поддержку областного и федерального бюджетов.

Согласитесь, строительство жилья, школы, детской больницы симптоматично. Это веление времени, показатель поступательного движения и перспективности нашего города.



щается к тебе с просьбой, примерь его ситуацию на себя. И как совесть подскажет, так и действуй. Добрым нужно быть и социально справедливым. Но не добреньким за чужой счет.

— Вам удалось консолидировать предпринимателей города, крупный и мелкий бизнес на благо развития муниципального образования на исповедуемых вами принципах?

— Сегодня по-новому стали складываться отношения между властями города и промышленными предприятиями. К нам пришло понимание того, что только совместными усилиями можно изменить жизнь к лучшему, обеспечить ее достойный уровень. Мы долго и тяжело шли к осознанию этой житейской мудрости. Сколько време-